



Manajemen Sistem Informasi

Oleh

Iwan Sidharta, SE., MM



**MANAGEMENT
INFORMATION SYSTEMS**



Strategi Manajemen Perubahan Sistem Informasi



Perubahan perusahaan dapat dilakukan dengan 2 alternatif yaitu : Evolusi dan Revolusi.

- ✓ Revolusi adalah sebuah proses perubahan yang sangat cepat atau revolusioner dimana manajemen atau karyawan yang tidak siap akan diterapkannya sebuah lingkungan baru akan tersingkir.

- Perubahan dengan pendekatan evolusi terjadi pada perubahan **“Localised Exploitation”** dan **“Internal Integration”**.
- Perubahan dengan pendekatan revolusi terjadi pada perubahan **“Business Process Reengineering”**, **“Business Network Redesign”** dan **“Business Scope Redefinition”**.

Matriks Strategis Sistem Informasi

Peranan sebuah sistem informasi berbeda dari satu perusahaan ke perusahaan lainnya (Warren McFarlan) dikarenakan :

- 1. Seberapa besar ketergantungan sebuah perusahaan atau organisasi terhadap keberadaan teknologi informasi dalam penciptaan produk atau jasa.***
- 2. Seberapa besar perkembangan teknologi informasi dapat menciptakan atau meningkatkan keunggulan kompetitif.***

Matriks Strategis Sistem Informasi

Perusahaan harus memetakan setiap aplikasi atau infrastruktur ke dalam matriks sehingga manajemen dapat melihat tingkat kepentingan masing-masing sistem informasi yang dimiliki untuk perencanaan dan pengembangannya.

Matriks Strategis Sistem Informasi

Dalam manajemen strategis, sistem informasi-sistem informasi yang ada dalam perusahaan dibedakan menjadi 4 kategori, yaitu :

- 1. Sistem informasi atau teknologi informasi yang hanya berfungsi sebagai penunjang perusahaan dan tidak memiliki potensi besar dalam memberikan keunggulan kompetitif perusahaan.***

Matriks Strategis Sistem Informasi

2. Teknologi informasi yang tidak secara langsung memberikan keunggulan kompetitif terhadap perusahaan, namun keberadaannya mutlak diperlukan.

Matriks Strategis Sistem Informasi

3. Teknologi informasi yang secara langsung dapat memberikan keunggulan kompetitif kepada perusahaan, namun perusahaan tersebut tidak tergantung eksistensinya terhadap sistem informasi yang bersangkutan.

Matriks Strategis Sistem Informasi

4. Sistem informasi yang secara signifikan memiliki nilai strategis bagi perusahaan, dan tanpa sistem ini perusahaan akan mengalami kegagalan hingga gulung tikar.

Conclusion

sebuah sistem informasi dapat memiliki peranan yang berbeda di berbagai jenis perusahaan dan tidak semua sistem informasi dalam perusahaan memiliki peranan atau tingkat kepentingan yang sama.

Menentukan Skala Prioritas Sistem Informasi

Dilihat dari tingkat kepentingannya sistem informasi dapat dikategorikan menjadi :

- 1. Strategic Information System (SIS)***
- 2. Potencial Strategic Information system (PSIS)***
- 3. Critical Information System (CIS)***
- 4. Vital Information System (VIS)***

Directions

Manajemen perusahaan harus mengerti karakteristik masing-masing kategori agar dapat mengalokasikan sumber daya financial dan sumber daya lainnya seefektif dan seoptimum mungkin.

Menentukan Skala Prioritas Sistem Informasi

1. Strategic Information System (SIS)

Suatu sistem yang memberikan keunggulan kompetitif bagi perusahaan dan secara fungsional perusahaan tidak dapat beroperasi tanpa dilengkapi sistem tersebut.

Menentukan Skala Prioritas Sistem Informasi

2. Potencial Strategic Information System (PSIS)

Suatu sistem yang memberikan keunggulan kompetitif bagi perusahaan, tetapi tanpa sistem ini pun perusahaan dapat beroperasi dengan baik.

Menentukan Skala Prioritas Sistem Informasi

3. Critical Information System (CIS)

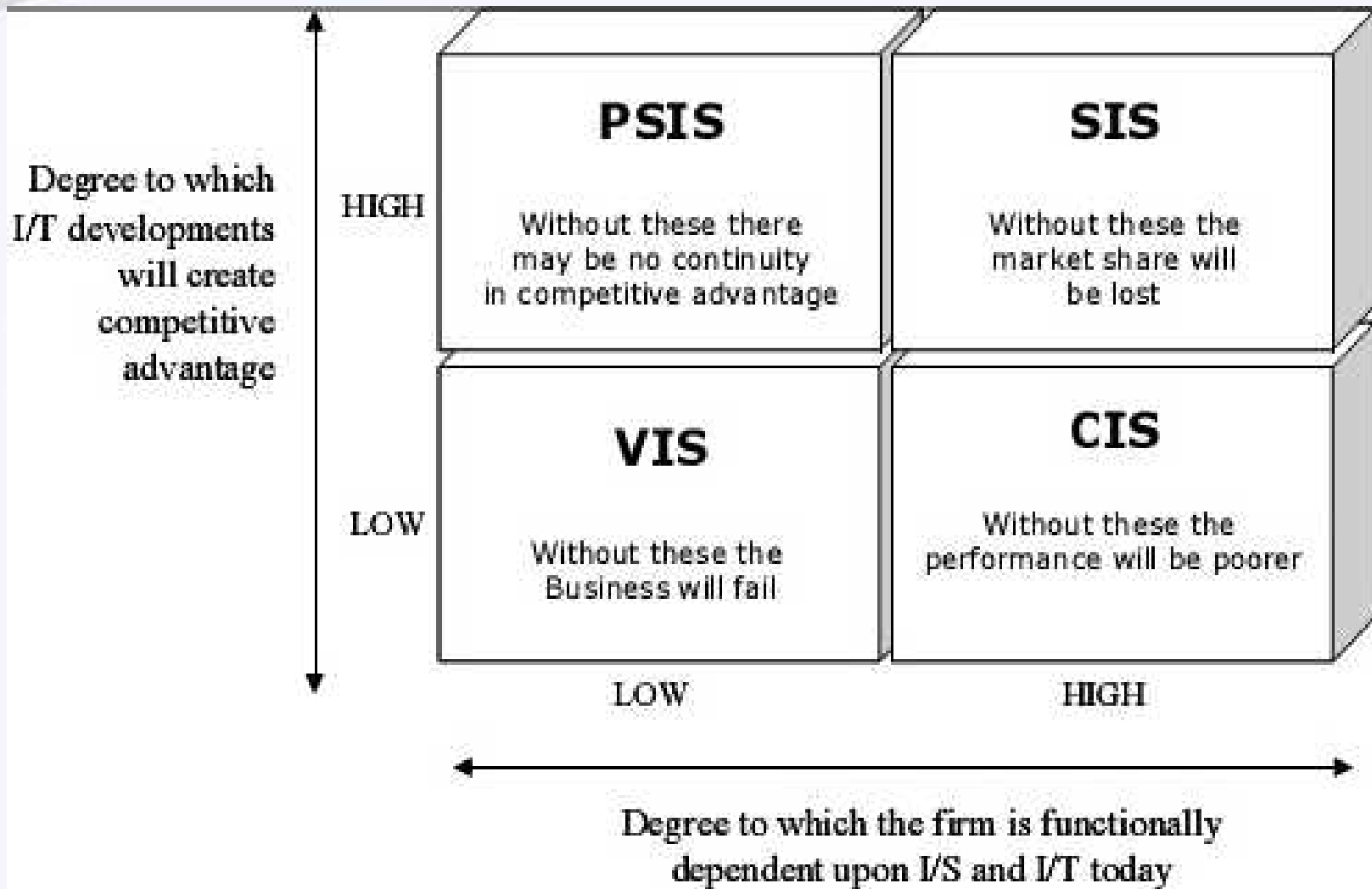
Sistem yang secara prinsip sangat kritis bagi perusahaan karena tanpa memiliki sistem tersebut, perusahaan akan sulit untuk dapat mencapai tingkat profitabilitas yang diinginkan.

Menentukan Skala Prioritas Sistem Informasi

4. Vital Information System (VIS)

Secara prinsip tidak memiliki fungsi strategis namun keberadaannya mutlak dibutuhkan perusahaan karena memiliki karakteristik sebagai penunjang kegiatan sehari-hari. Secara umum sistem ini tidak menunjang proses kerja yang efektif dan efisien tetapi dibutuhkan sebagai penunjang kegiatan administratif.

Menentukan Skala Prioritas Sistem Informasi



Conclusion

- **Setiap proyek yang direncanakan untuk dikembangkan harus dipetakan terlebih dahulu ke matrices McFarlan untuk membantu menilai tingkat prioritasnya.**
- **Masing-masing proyek harus dianalisa cost/benefit serta perlu diperhatikan dampak jika perusahaan yang bersangkutan tidak memiliki sistem informasi yang handal.**

Wasalam

Terima Kasih

